

PLAN ESTRATÉGICO PASTORAL UC

2021 - 2025



**PLAN ESTRATÉGICO
PASTORAL UC
2021 - 2025**

04

Introducción

08

Identidad y Ejes estratégicos

50

Formación integral

Objetivos
Espacios formativos
Formación integral
Contenido formativo

60

Inclusión

Objetivos
Acogida, diálogo y encuentro
Cultura del cuidado, respeto
y bienestar
Hacia una cultura de la inclusión

14

Identidad católica

Objetivos
Vida de fe en la comunidad UC
Pastoral UC e Iglesia
Rol de una universidad católica

70

Gestión

Objetivos
Nuevas formas de trabajo
Transformación digital
Sustentabilidad

22

Carácter universitario

Objetivos
Comunidad universitaria
Diálogo fe-razón
Vinculación con el medio
Extensión

78

Resumen

Ejes estratégicos
Indicadores

38

Solidaridad cristiana

Objetivos
Solidaridad cristiana al servicio de
los más pobres
Pastoral en salida
Compromiso con la sociedad

82

Referencias y agradecimientos

INTRODUCCIÓN



Vivimos un cambio epocal. Hace tiempo se están viendo signos de este cambio cultural a nivel global y todo indica que el evento de la pandemia ha dinamizado todavía más este proceso: preguntas por el ordenamiento social, crisis ecológica, transformación digital, crisis de las instituciones, sospecha en torno a la verdad, nueva pregunta por lo religioso con expresiones de fuerte secularismo y al mismo tiempo una renovada búsqueda de espiritualidad y de sentido, son algunos de los síntomas que nos hablan de este cambio que se concretiza en nuestra realidad nacional de manera patente, como la desconfianza en las instituciones y en la autoridad, crisis social, crisis hídrica y ecológica, aumento de la pobreza, migración. También con expresiones positivas como son: una renovada búsqueda de la justicia, un mayor compromiso

solidario y social, y una sensibilidad por el cuidado del medioambiente.

En este contexto, la Pastoral UC está llamada a anunciar la Buena Noticia de Jesús, desde la Universidad, nacida del corazón de la Iglesia¹. Un anuncio con palabras y con gestos, con compromiso de vida, dejándonos interpelar por la realidad y procurando sembrar en el mundo la semilla de la Palabra.

Cuatro elementos caracterizan esta realidad que nos interpela:

En primer lugar, una profunda crisis eclesial. La iglesia chilena ha experimentado crudamente una crisis que tiene dimensiones globales y que se combina con un fuerte secularismo en la sociedad occidental. Esta crisis eclesial tiene como signo más visible los escandalosos “abusos sexuales, de conciencia y de poder”²

perpetrados por parte de aquellos que tenían mayor responsabilidad en el cuidado de la comunidad, así como la insuficiente respuesta eclesial en la gestión de estos abusos³. Las razones que llevaron a esta crisis son complejas y están siendo estudiadas, pero podemos reconocer, con el Papa Francisco, una causa fundamental en que muchas veces hemos dejado de poner a Cristo en el Centro⁴.

La Iglesia, consciente de esta crisis, se muestra con frecuencia perpleja, lo que la hace muchas veces lenta para reaccionar a los desafíos de los tiempos o excesivamente cuidada de su propia imagen y su influencia, encontrando dificultad para llegar con su mensaje de un modo significativo a los jóvenes.

La Pastoral se reconoce a sí misma Iglesia y está comprometida con

una respuesta a esta crisis atenta al Espíritu Santo y centrada en Jesucristo. Asumimos con verdad el dolor de la crisis eclesial y buscamos, a través de medios concretos, generar espacios sanos y seguros para la vivencia de la fe. La Pastoral UC se alegra de su esfuerzo por ser una expresión auténtica de la Iglesia, juvenil y alegre, y está comprometida con el seguimiento de Jesús y el testimonio de su Reino, llevando el Evangelio a todas las unidades de la UC, así como en las misiones y el servicio solidario hacia fuera de la comunidad universitaria.

En segundo lugar, una crisis social que se expresó en el “estallido social” en octubre del 2019, que marcaría un hito en nuestro país, reflejando un drástico reclamo de mayor justicia social en ámbitos como las pensiones, los salarios, la

participación de la mujer y el cuidado del medio ambiente. La crisis derivó en un proceso constituyente en el que hoy nos encontramos y en el cual la Pastoral busca ser protagonista a través de la convocatoria para pensar desafíos en nuestro país como son Nuestra Mesa y el Congreso Social UC, así como con un retorno a la Doctrina Social de la Iglesia como material privilegiado para la formación cristiana y comprensión de la realidad social. Nos comprometemos también con una opción por la inclusión, superando el individualismo y buscando ser un espacio diverso en el que todos, desde nuestras distintas miradas de Chile, podamos reunirnos en torno a Jesucristo para trabajar por nuestro país. Como Pastoral necesitamos conocer y estudiar la realidad de nuestro país, sobre todo las más urgentes. Queremos servir a estas realidades desde lo que

somos, comprometiendo nuestros ámbitos de estudio y nuestras profesiones en la transformación del país, sin olvidar el encuentro personal y el contacto vital con los hermanos más necesitados que experimentan directamente estas emergencias sociales en comedores sociales, campamentos, cárceles y hogares de ancianos. Mirarlos a los ojos y reconocer en ellos a Jesús nos moviliza al compromiso de vida y a la transformación de estructuras.

En tercer lugar, la emergencia sanitaria del Covid-19, la que ha generado un impacto no solo en la salud de las personas, sino también en la manera de relacionarnos, de hacer universidad y de vivir la fe. Una pandemia que ha provocado una crisis económica, aumento de desempleo y pobreza, junto con un incremento de los campamentos⁵. Además, estos factores han llevado a una preocupante merma de la salud mental⁶. La Pastoral ha

querido acompañar en el dolor a quienes sufren la enfermedad o la muerte de seres queridos, con la fraternidad y la esperanza de la fe, ofreciendo consuelo desde la cercanía al que sufre y la ritualidad de la liturgia cristiana. Hemos generado espacios de encuentro a través de videoconferencias y de otras tecnologías, cuidando la vida comunitaria en la fe y la continuidad creativa de nuestros proyectos de solidaridad. Además, ahora que podemos regresar a la presencialidad, estamos comprometidos con generar espacios de encuentro cuidando nuestra salud. Sabemos que la presencialidad es el espacio privilegiado para la vivencia de la fe, tanto en la liturgia y la oración como en el encuentro comunitario y el servicio social y misionero.

Finalmente, se ha acelerado el proceso de transformación digital de los últimos años. Todo el sistema universitario se volcó de manera

urgente al ámbito digital, siendo la UC protagonista líder de este cambio. Con todo, queda pendiente una transformación más madura, que integre mejor herramientas y metodologías. Una transformación digital que en Chile se grafica, por ejemplo, en 16 millones de chilenos activos en redes sociales y 15,78 millones activos en internet⁷, abarca todos los ámbitos del quehacer social, siendo también una gran oportunidad para la Pastoral en nuestra labor evangelizadora.

Queremos ser parte de esta maduración en la transformación digital, aprendiendo de nuestras buenas experiencias en el desarrollo de cursos, encuentros comunitarios, elaboración de proyectos y oraciones online, y consolidando una innovadora forma de anunciar el Evangelio que podamos aportar a la comunidad de la Iglesia.

La Pastoral UC, consciente del momento decisivo de la historia que vivimos, abraza con entusiasmo la misión y quiere ser instrumento de Dios para la vida del mundo. Para esto, hemos elaborado este Plan Estratégico, con el objetivo de guiar nuestro trabajo pastoral para los próximos cinco años, a través de seis ejes estratégicos con los que buscamos profundizar en los avances que hemos tenido en los últimos años, a la vez que abordamos nuevos desafíos.

Ponemos en el Corazón de Jesús este Plan Estratégico y le pedimos a nuestro patrono que acompañe y bendiga la misión a la que nos envía.

**Pbro. Jorge Merino R.
Capellán Mayor
Pontificia Universidad Católica de Chile**

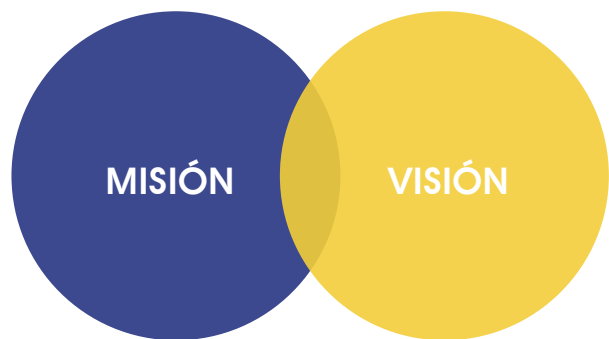




IDENTIDAD

La pastoral universitaria está llamada a ser iglesia en la universidad. Según Ex Corde Ecclesiae, esta debe ofrecer a la comunidad “la ocasión de coordinar el estudio académico y las actividades para-académicas con los principios religiosos y morales, integrando de esta manera la vida con la fe. Dicha pastoral concretiza la misión de la Iglesia en la Universidad y forma parte integrante de su actividad y

de su estructura. Una comunidad universitaria preocupada por promover el carácter católico de la institución, debe ser consciente de esta dimensión pastoral y sensible al modo en que ella puede influir sobre todas sus actividades.”⁸ De esta manera, la Pastoral UC se configura como parte central de la universidad, y está llamada a evangelizar tanto dentro como fuera de la UC.



Evangelizar, concretizando la misión de la Iglesia en la universidad, mediante la vida comunitaria y sacramental, el diálogo fe-cultura, la formación humana integral a la luz de la fe, las acciones misioneras y de solidaridad cristiana.

Ser instrumentos de la Iglesia para que en la UC, cada persona se encuentre con Cristo, asumiendo un compromiso evangelizador que transforme la cultura.

La Pastoral UC da vida a una Iglesia discipular y en salida, que sea una comunión diversa de personas y carismas, cuyo objetivo general es evangelizar, acrecentando el espesor de la fe católica a partir del diálogo fe y cultura; de la presencia viva del catolicismo en todos los ámbitos del quehacer universitario; y del desarrollo de una acción misionera permanente en la universidad y desde ella.⁹

Esta misión se lleva a cabo mediante cinco áreas fundamentales:



Vida litúrgica y sacramental

La Pastoral UC ofrece los medios para desarrollar una vida sacramental y espiritual plena, a través de los espacios físicos para la oración y la celebración de sacramentos, así como de los tiempos litúrgicos que a lo largo del año van animando la vida espiritual en la universidad.

Comunidad

Conscientes de que Jesús nos llama a seguirlo en comunidad, la Pastoral UC promueve la vida comunitaria y fraterna. A partir de la acogida y el acompañamiento de la comunidad UC, se busca generar una presencia visible de la Iglesia en cada una de las facultades, escuelas y unidades, junto con ser vínculo de comunión entre los diversos carismas de la Iglesia presentes en la universidad, para ponerlos al servicio de la evangelización.

Formación

La Pastoral UC busca dar una formación cristiana integral, que tiene su centro en el conocimiento y seguimiento de Jesús. Esto se desarrolla a través de la vida comunitaria, el conocimiento de la Palabra de Dios y las enseñanzas de la Iglesia, la reflexión y el discernimiento. Nos inspira la propuesta del Papa Francisco de una formación que integra la mente, las manos y el corazón.

Diálogo con la cultura

Con la convicción de la que fe y la razón son dos alas que llevan el espíritu humano a la verdad,¹⁰ la Pastoral UC promueve con entusiasmo el diálogo fe-cultura en y desde la universidad. Así mismo, se procura hacer una co-construcción, desde la sabiduría que se desarrolla en la UC, al servicio del país y la Iglesia.

Solidaridad y misiones

Las acciones solidarias y misioneras son experiencias concretas y eficaces de ser Iglesia en salida. En ellas se despliega la opción preferencial por los más necesitados, el vínculo con las comunidades que vamos a servir, el conocimiento de las realidades sociales más urgentes y el discernimiento vocacional de los futuros profesionales en contacto con esta realidad.

EJES ESTRATÉGICOS

La Pastoral UC aspira a anunciar la Buena Noticia de Jesucristo en la universidad y hacia el país de manera entusiasta, innovadora, acogedora y cercana. Con estas actitudes busca encontrarse ella misma con Cristo cada día, y a partir de ahí procura dar a conocer al Señor, mostrándolo de manera significativa a aquellos que no lo conocen o están alejados de la fe. Para esto vive de los sacramentos y la oración.

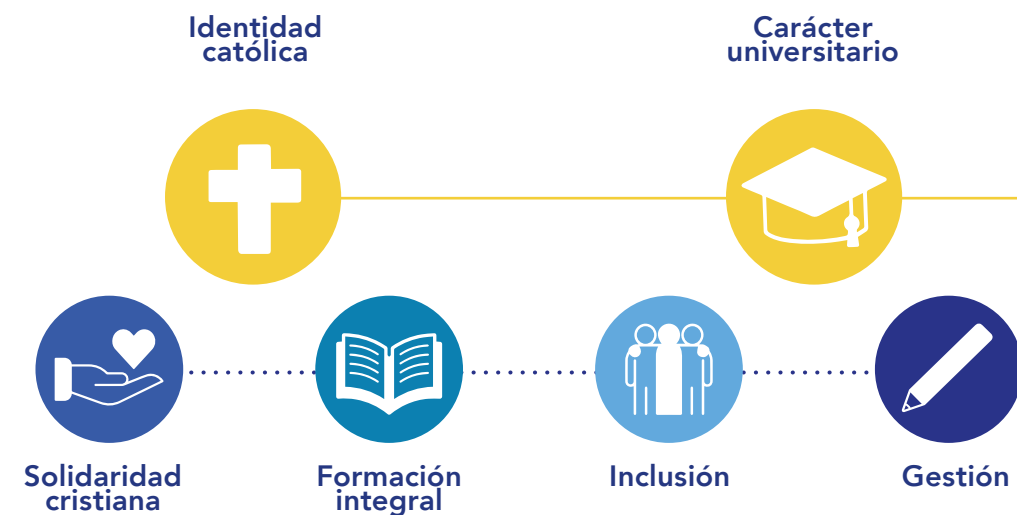
Busca ser un agente relevante en la UC, que esté presente en cada unidad y campus, permeando la identidad católica en cada rincón de la universidad, trabajando de manera colaborativa y estratégica en los hitos

importantes de la comunidad. Marcada por el Evangelio, aspira ser una pastoral con fuerte sello solidario, al servicio de los más necesitados y atenta a responder de manera audaz a los signos de los tiempos. Una pastoral donde los jóvenes son los protagonistas, siendo un espacio en el que se viva una experiencia profunda que transforme sus corazones y la forma de enfrentar el mundo, aportando a su formación como profesionales íntegros comprometidos con la sociedad y los grandes desafíos del siglo XXI.

Junto con lo anterior, ser un agente de innovación para la Iglesia en Chile y Latinoamérica, aportando con nue-

vas y atractivas maneras de anunciar el Evangelio, que puedan revolucionar la forma de hacer pastoral, a través de una fuerte transformación digital y sustentabilidad, haciéndolo accesible para todos, para ampliar su labor y así transformar la cultura.

Para lograr todo esto se han propuesto seis ejes estratégicos a trabajar durante los próximos años. En primer lugar, Identidad Católica y Carácter Universitario como ejes transversales, y en segundo lugar, Solidaridad Cristiana, Formación Integral, Inclusión y Gestión, como ejes específicos, los cuales apoyan y sustentan los ejes identitarios.



01

IDENTIDAD CATÓLICA

Impregnar el espíritu del Evangelio en cada rincón y persona de la UC, con Cristo en el centro.



La misión de una pastoral universitaria es ser Iglesia en la universidad. Es por eso que tiene el deber y desafío de permear todo el quehacer universitario con un sello católico, procurando que su identidad se pueda visualizar y vivir en cada lugar y actividad de la institución.

La Pastoral UC está llamada a evangelizar, tanto al interior de la universidad como a lo largo de todo

OBJETIVOS

Fomentar la vida de fe en la comunidad universitaria.

Fortalecer el trabajo de la Pastoral al servicio de las comunidades de Iglesia.

Reflexionar y profundizar sobre el rol y sentido de una universidad católica y su pastoral.

el país. Se busca suscitar y llevar el Evangelio a cada persona de la comunidad UC, y que lo católico se viva profundamente en todos los ámbitos y quehaceres de la universidad. El desafío es que todas sus actividades e hitos, puedan tener un sello católico, y que a su vez cada persona que pasa por la UC tenga la posibilidad de profundizar en su fe. Por otro lado, sus actividades y proyectos deben estar al servicio del país y la Iglesia,

llegando a ser también un apoyo en la vivencia de la fe para muchas personas fuera de la universidad. "Esta pastoral puede contribuir a desarrollar y alimentar una auténtica estima del matrimonio y de la vida familiar, promover vocaciones para el sacerdocio y la vida religiosa, estimular el compromiso cristiano de los laicos e impregnar todo tipo de actividad con el espíritu del Evangelio."¹¹

Vida de fe en la comunidad UC

La primera misión que tenemos como Pastoral es atender la vida sacramental y pastoral de la comunidad UC, es decir, animar la vida de fe que se vive al interior de la universidad, a partir de la celebración de los sacramentos, la vida comunitaria, el amor al prójimo, la evangelización y los momentos para la reflexión y la oración, procurando que la fe se encarne en todas las actividades que se hagan en la institución.¹²

El aspecto comunitario es esencial para el encuentro con los demás y con Dios. La pandemia del Covid-19 ha dificultado los encuentros presen-

ciales, los cuales son fundamentales para la vivencia de la fe, por lo que buscamos potenciar estos encuentros generando retiros e instancias de oración en cada uno de nuestros campus, para que todos los miembros de la comunidad puedan encontrarse con Dios, consolidando y ampliando el proyecto Comunidades. Estos espacios deben ser atractivos y responder a las inquietudes y motivaciones de estos grupos.

Los tiempos litúrgicos, tales como Semana Santa, Pentecostés y Adviento, junto con la celebración de patronos y fechas importantes para

la UC y la Iglesia (Inicio de año, Mes de María, Sagrado Corazón, etc) son momentos propicios para generar estos espacios de comunidad, diálogo y compartir en torno a la fe. Otro elemento valioso son los espacios e infraestructura de la universidad. Las imágenes de la Virgen, del Sagrado Corazón o santos en los patios, las cruces en las salas, las capillas en cada campus o el sonido de las campanas antes de misa, son signos que nos recuerdan y nos vinculan con nuestra fe. Cuidar y respetar estos espacios es tarea de toda la comunidad, pero desde la Pastoral podemos ayudar a darles vida y promover

que sean espacios reconocidos, y especiales para la UC.

Buscamos anunciar a Jesús en cada actividad que se realice. Para lograr esto, la Palabra de Dios tiene que ser nuestra principal herramienta y

centro para llevar a cabo nuestra misión. De esta forma, esperamos que el Evangelio pueda ser un elemento central en las actividades universitarias, y que inspire la reflexión académica y el actuar en la comunidad UC.

“Una Pastoral Universitaria al servicio de las personas y comunidades que quieren vivir la experiencia de Dios: en la vida cotidiana, en los desafíos que enfrentamos como universidad y país, en la celebración y la oración, entre otros ámbitos.”

Encuesta desarrollo Pastoral UC, académico



“Vayan y hagan discípulos a todos los pueblos.”

Mt. 28, 19

Pastoral UC e Iglesia

La Pastoral tiene la labor de contribuir a la vida eclesial, prestando su servicio a otras comunidades de Iglesia, tales como pastorales universitarias, diócesis y parroquias, y colaborar con ellas. Para los próximos años, la Universidad se ha propuesto “potenciar el trabajo de la pastoral universitaria y su servicio a la Iglesia”¹³, junto con “colaborar reflexiva y propositivamente ante las necesidades de la Iglesia (por ejemplo, en la formación pastoral, ética y antropológica, como también en la promoción y reconoci-

miento de la cultura y el patrimonio cultural y artístico de la Iglesia).”¹⁴ En particular buscamos profundizar el trabajo en conjunto, y a partir de la labor universitaria y proyectos concretos, ser un aporte para diferentes comunidades eclesiales.

Para los próximos años queremos consolidar nuestro trabajo en la red de pastoral universitaria, tanto dentro como fuera de Chile, sobre todo en América Latina y El Caribe, para generar sinergias y colaboración. A

través de las comisiones; Pastoral de Educación Superior (PES), Consejo Arquidiocesano de Pastorales de Educación Superior (CAPES) y Organización de Universidades Católicas de América Latina (ODUCAL) se conoce la labor que hacen otras pastorales universitarias y se pueden encontrar oportunidades de cooperación. Parte de nuestra misión es colaborar con ellas, con un especial énfasis en DUOC, y juntos reflexionar y profundizar en torno a la labor que llevamos a cabo en la educación

superior. Como parte de este trabajo colaborativo con otras pastorales universitarias, queremos desarrollar, impulsar y promover IglesiAbierta, y consolidarlo como una herramienta para los estudiantes de educación superior y las distintas comunidades de Iglesia presentes en las diócesis de Chile.

Por otro lado, Proyecto Común, además de las misiones y trabajos, tienen como foco central ponerse a disposición de distintas diócesis y



parroquias para trabajar en conjunto, generando vínculos importantes con los párrocos y comunidades de base, conociendo de primera fuente los problemas que tienen y su manera de vivir la fe, para que así la Pastoral pueda estar a su servicio. Para los próximos años queremos seguir impulsando con fuerza Proyecto Común, colaborando con las parroquias desde la academia, como parte de los desafíos de vinculación con el medio. También, para las misiones y trabajos queremos fortalecer las re-

laciones con la Arquidiócesis de Santiago, sobre todo para generar un trabajo en conjunto y constante en sus comunidades. Además, a través de la participación en CEMIS (Comisión Nacional de Misiones de la CECh), buscamos consolidar nuestra relación con los encargados de misiones de las diócesis a nivel nacional, y poder participar de la animación misionera junto con ellos, desde nuestros proyectos.



Por su parte, las distintas peregrinaciones y fiestas religiosas, tales como Santa Teresa de Los Andes, Lo Vásquez, La Tirana, Procesión de la Virgen del Carmen, entre otras, son oportunidades para conocer a otros miembros de la Iglesia, y ayudan a comprenderse como parte de esta, en conjunto con todos los otros carismas, y apreciar la riqueza de su diversidad. Asimismo, estas celebraciones dan cuenta de la riqueza cultural que se vive en nuestra Iglesia, y son una oportunidad para desarrollar proyec-

tos culturales en torno a ellas. Como desafío queremos hacernos parte de estas peregrinaciones y colaborar de distintas maneras, a través de los miembros de la comunidad UC.

Además, forman parte de la Pastoral sacerdotes, religiosas, laicos consagrados y seminaristas que desarrollan su apostolado en la universidad y colaboran con nosotros como asesores en nuestros campus y proyectos. La experiencia de trabajar con ellos permite enriquecer nuestra labor

pastoral. Como desafío queremos seguir consolidando la experiencia de nuestros asesores y su trabajo con nosotros, sobre todo los seminaristas, brindándoles instancias y herramientas que les permitan crecer en su formación, y promoviendo su participación cada vez más activa en nuestros proyectos, además de fortalecer nuestro compromiso con la generación de espacios eclesiales seguros, buscando los medios necesarios para esto.

Rol de una universidad católica

El Plan de Desarrollo de nuestra universidad ha propuesto “profundizar en el conocimiento de lo que es una universidad católica en toda la comunidad UC”¹⁵, y la Pastoral cumple un rol importante en este aspecto, ayudando a cuidar la identidad católica de nuestra institución. La reflexión sobre el rol y el sentido que tiene una universidad católica siempre se ha llevado a cabo, y es necesario estar profundizando constantemente en este punto, descubriendo cuáles son los principales desafíos que presenta la realidad, en un contexto que nos

“La Pastoral debe llegar a todos los rincones de la universidad.”

Encuesta desarrollo Pastoral UC, estudiante

invita a una constante apertura y diálogo con la cultura desde nuestra identidad católica. Para los próximos años buscamos generar instancias de reflexión sobre el rol de la Universidad Católica, a la luz de Ex Corde Ecclesiae, junto con profundizar en la labor de una pastoral universitaria, en colaboración con otras pastorales a nivel nacional e internacional.

Queremos que la Pastoral UC sea un espacio propicio para llevar a cabo una reflexión que aporte a la identidad de la universidad y su quehacer,

y también donde se puedan proponer nuevas formas de hacer pastoral universitaria, que respondan a los desafíos actuales. En este sentido, se pretende avanzar en propuestas para el trabajo con académicos, profesionales y administrativos, tales como buenas prácticas en el contexto laboral y procesos importantes para la comunidad, los que serán mencionados en el eje de carácter universitario.

02

CARÁCTER UNIVERSITARIO

Potenciar las características propias de una universidad en nuestro quehacer pastoral, desde la comunidad, la reflexión y el diálogo.



Una pastoral universitaria es la Iglesia en la universidad, siendo a la vez parte integrante de esta, por lo que está llamada a ser parte de todas sus actividades. Por ello, es relevante que la manera de hacer pastoral sea universitaria, respondiendo a los desafíos y necesidades que tiene su comunidad.

Como Pastoral UC buscamos fortalecer aquellas características que son más propias de la universidad, en tres ámbitos principalmente. En primer lugar, potenciando la comunidad, incentivando el encuentro y trabajando con ella. En segundo lugar, promoviendo la integración entre la fe-razón y el diálogo fe-cultura, que caracterizan el ám-

OBJETIVOS

● Acompañar, a la luz de la fe, a los miembros de la comunidad en todas las etapas de su paso por la universidad.

● Promover una mayor integración fe-razón y diálogo con la cultura.

● Potenciar el trabajo en red al servicio de las unidades y direcciones de la universidad.

bito universitario. Ex Corde Ecclesiae invita a que las universidades católicas tengan una constante búsqueda de la verdad para el bien de la sociedad,¹⁶ y la pastoral universitaria puede ayudar y ser un aporte para la integración del conocimiento con la fe. De esta forma, buscamos avanzar hacia una pastoral cada vez más permeada por la academia, donde el conocimiento que se genera en la universidad se pueda traspasar a los proyectos que se desarrollan en la Pastoral.

“La universidad debe iluminar la grandeza de la persona humana y su genuina y verdadera vocación, al servicio de la cual ha de ponerse la cultura, a

través de estudios e investigaciones interdisciplinarias, y de manifestaciones culturales, de instancias formativas integrales, de vinculación con el medio, o de otras manifestaciones culturales”¹⁷.

Y por último, la Pastoral, al ser una dirección que está al servicio de las demás unidades de la universidad, debe estar siempre creando vínculos y relaciones al interior de la UC, potenciando el trabajo colaborativo que se tiene con ellas y entre ellas. Así, buscamos generar una mayor participación de los profesores, estudiantes, administrativos y profesionales en diferentes actividades e iniciativas.

“Ir a los que más sufren, pero no sólo en lo material, sino que en lo espiritual. Eso es lo que nos diferencia de otros actores que van en su ayuda.”

Francisca Barrera,
colaboradora Pastoral UC

Comunidad universitaria

Uno de los principales objetivos de la Pastoral es acompañar a todos los miembros de la universidad desde la fe, con el fin de que puedan tener un encuentro con Cristo. Buscamos ser un espacio de interacción entre estudiantes, académicos, profesionales y administrativos, promoviendo la acogida y fraternidad, donde todos quienes trabajan y estudian en ella, sean creyentes o no creyentes, puedan encontrarse con los demás.

Queremos vincularnos con ellos y comprometernos con sus etapas e hitos que viven en su paso por la UC.

Esperamos lograr una mayor visibilidad de la Pastoral al interior de la universidad, que todos al menos hayan escuchado de la Pastoral y se sientan invitados a participar y a acudir si lo desean, teniendo un rol activo en los procesos de admisión de estudiantes, bienvenidas o

inducciones de los administrativos, profesionales y académicos y procesos de jubilación, entre otros. La universidad es donde se definen los procesos vocacionales de los estudiantes, quienes están en una etapa de formación y de discernimiento. Es labor de toda la comunidad UC acompañarlos en este proceso, ayudando a conducirlo de la mejor manera posible. En una universidad católica, este proceso está iluminado

por la fe, y la pastoral universitaria debe ofrecer esta luz del Evangelio, a partir del ámbito comunitario, la vida sacramental, la oración, y la experiencia en los proyectos de voluntariado, que a partir de su carácter solidario, aportan a la formación integral de los estudiantes.

En el último tiempo hemos visto cómo muchas personas han sufrido por causa del coronavirus, ya sea por



la pérdida de algún familiar, ser querido, compañero de trabajo o de carrera. Esto también se junta con una serie de problemas de salud mental que se han presentado producto de las consecuencias de la pandemia. Por ello tenemos el desafío de ser un apoyo para la comunidad, y un aporte para las demás direcciones y unidades de la UC. En concreto, queremos seguir potenciando la iniciativa “Acompañar en el dolor”,

como apoyo para aquellas personas que están sufriendo la pérdida o enfermedad de algún ser querido dentro de la universidad, junto con el acompañamiento espiritual y la vida comunitaria.

Para lograr esto, se hace necesario seguir promoviendo la presencia de representantes pastorales en cada una de las carreras y unidades de nuestra universidad. Ellos, en con-

junto con los consagrados y sacerdotes de la Pastoral, son quienes tienen más cercanía con la gente, y pueden ayudar a impulsar los proyectos y generar una presencia visible de la Iglesia en sus territorios. Además, queremos seguir desarrollando instancias de encuentro comunitario, generando sinergias entre todos los representantes de la Pastoral en los territorios para lograr desarrollar proyectos que tengan mayor impacto en las personas de nuestra universidad.

A través de las pastorales de carrera los estudiantes pueden conocer la Pastoral y sus proyectos. El trabajo y

colaboración de los jefes de pastoral con otros representantes estudiantiles se debe potenciar para generar sinergias, colaboración y mayor visibilidad. Cada pastoral de carrera debe estar muy presente para acoger y acompañar a sus compañeros, especialmente a aquellos que no han tenido la oportunidad de conocer la Pastoral u otras actividades extracurriculares, para que su paso por la UC sea enriquecedor.

Por último, queremos avanzar en el trabajo con los estudiantes de postgrado, y ex alumnos. El premio Cardenal Newman es una instancia

para los estudiantes de doctorado, y queremos concretar más actividades e instancias específicas para ellos. Buscamos tener representantes pastorales en estos grupos de estudiantes, y evaluar nuevas formas de llegar a ellos. Por su parte, queremos seguir realizando actividades con ex pastorales, generando encuentros, invitaciones a seminarios y a través del proyecto Comunidades.



Diálogo fe-razón

Uno de los objetivos que se han propuesto en el Plan de Desarrollo UC es “avanzar hacia una mayor integración del conocimiento y reforzar el diálogo razón y fe”¹⁸. Por su parte, Ex Corde Ecclesiae afirma que “la misión fundamental de la Universidad es la constante búsqueda de la verdad mediante la investigación, la conservación y la comunicación del saber para el bien de la sociedad”¹⁹. Para los próximos años se busca dar contenido, desde la academia, a nuestra labor pastoral, y por otro lado, aportar a la búsqueda del conocimiento a la universidad, ya que “lo que la razón humana busca puede ser encontrado solo por medio de Cristo”²⁰. Para lograr esto queremos seguir potenciando y ampliando los

concursos de investigación como se propone en el Plan de Desarrollo UC²¹, tanto para académicos como para estudiantes, a nivel nacional e internacional, trabajando con distintas redes universitarias y fortaleciendo los vínculos con la Vicerrectoría de Asuntos Internacionales.

Otro desafío está en que los proyectos de la Pastoral puedan trabajar de manera colaborativa con facultades y profesores que aporten desde el conocimiento en las áreas específicas en que se desenvuelve el proyecto. De esta manera, movidos por la fe, a partir de nuestros proyectos se conoce la realidad, lo que lleva a comprender las urgencias y necesidades, para luego ponernos al servicio de

estas con nuestras capacidades intelectuales y de gestión. Esta lógica logra no solo llevar a cabo los proyectos y generar un aporte a la sociedad y la Iglesia, sino también comprometer la vida de los voluntarios y académicos que se involucran con el proyecto y “llevar la fe al corazón de las disciplinas”²². Este aspecto también permite generar comunidad e integrar el conocimiento.

“La fe tiene un rol directivo, pues señala el fin y la ruta que han de seguir los esfuerzos investigativos y de enseñanza-aprendizaje; cumple un rol de auxilio, pues muestra a la razón por dónde caminar para no incurrir en el error; tiene un rol purificador, pues sana a la razón de la herida del

pecado y, así, la abre a la totalidad de lo real; y tiene un rol eminente, pues ilumina y es la perspectiva más completa y perfecta para conocer toda la verdad.”²³

Proyectos como Una Reflexión Semanal, la Revista Diálogos Web y el Congreso Social dan espacios concretos para el desarrollo del diálogo fe-razón. Para los próximos años se busca posicionar estos proyectos a nivel UC e Iglesia, junto con otros desafíos, como el poder generar una pastoral de doctorado, trabajar con el Instituto de Éticas Aplicadas y poder aportar a la formación general de los estudiantes de la universidad.



“Mediante la enseñanza y la investigación la Universidad Católica da una indispensable contribución a la Iglesia.”

Ex Corde Ecclesiae, 31

Vinculación con el medio

En los últimos años se han ido desarrollando iniciativas de la Pastoral que tienen como objetivo aportar a la vinculación con el medio de la universidad, sobre todo con las comunidades de Iglesia. Proyecto Común, Prácticas Solidarias, Innova y los concursos de investigación son algunos de estos proyectos. Además, en el último tiempo se ha querido profundizar en la Responsabilidad social universitaria, buscando nuevas oportunidades de vinculación con el medio, en colaboración con otras unidades, facultades y centros de la UC. En esa línea, queremos continuar con el trabajo ya avanzado

y reforzarlo en los próximos años. En respuesta a la misión que tenemos como universidad católica e interpellados por su rol público al servicio del país y la Iglesia, buscamos tender puentes entre los conocimientos y capacidades de los miembros de la UC y las comunidades eclesiales y fundaciones que comparten el servicio a las personas más descartadas de nuestra sociedad.

Queremos contribuir al cumplimiento de esta misión, sistematizando y buscando oportunidades de vinculación con el medio, a partir de diversos procesos académicos: prác-

ticas profesionales, proyectos de servicio y/o investigaciones, a partir de un trabajo conjunto con actores clave al interior de las distintas unidades académicas, y el equipo de Aprendizaje y Servicio del Centro de Desarrollo Docente.

Buscamos profundizar el trabajo en torno a la responsabilidad social universitaria, focalizando nuestro quehacer en dos ejes estratégicos: la territorialidad y la búsqueda de una permanencia en los vínculos.

El primero, es en respuesta al foco de la universidad de contribuir a los

desafíos de la sociedad, pero sin perder de vista sus entornos más próximos. A partir de los convenios de colaboración con las Vicarías de la Zona Centro, Oriente y del Maipo del Arzobispado de Santiago, buscamos hacer sinergia con otros proyectos de responsabilidad social universitaria dentro de la Universidad, como Puentes UC, Colaborar UC y la Unidad de Vinculación y Desarrollo Comunitario.

El segundo, resonando en esta misión de servicio al país y a la Iglesia, busca potenciar los vínculos más amplios que tenemos a nivel de Pasto-



ral, a través de su profundización, y el trabajo colaborativo con nuestros proyectos. En esta línea destacan las zonas de misión permanente, los distintos proyectos de voluntariado y las actividades de extensión cultural que se abren a los entornos de la universidad.

De manera transversal, el trabajo en este ámbito, reconoce el llamado que nos hace el Papa Francisco en nuestra universidad, en cuanto a valorar lo que las comunidades aportan a la formación de nuestro quehacer y saber: “La comunidad está desafiada a no quedar aislada de los modos

de conocer; y así también a no construir conocimiento al margen de los destinatarios de estos. Es necesario que la adquisición de conocimiento sepa generar una interacción entre el aula y la sabiduría de los pueblos. El conocimiento siempre debe sentirse al servicio de la vida y confrontarse con ella para poder seguir progresando”²⁴.



“Tenemos que ir un paso más allá que solo dialogar con la cultura; debemos evangelizar y transformar la cultura.”

Gabriel Bocksang,
Decano Facultad de Derecho

Extensión

El diálogo con la cultura es un aspecto fundamental para nuestra labor pastoral. El arte y la cultura nos permiten acercarnos a la realidad y vivir la fe desde una perspectiva auténtica y novedosa, ya que se dotan de un lenguaje riquísimo que permite dar cuenta de una realidad invisible a través de medios sensibles. En este sentido, el Plan de Desarrollo de la universidad plantea que para los próximos años es necesario

“incrementar los vínculos de la UC con la sociedad en su conjunto, por medio del fortalecimiento, desarrollo y estímulo de festivales, ciclos y temporadas, exposiciones de arte, producciones teatrales, promoción de las actividades y colecciones del Centro de Extensión, los Archivos Patrimoniales UC, y los proyectos de Artifica con la participación de académicos, funcionarios, estudiantes y exalumnos UC”.²⁵

El rol evangelizador de la Pastoral debe valerse de este diálogo con la cultura para llegar a más personas, especialmente a aquellas que están más alejadas de la fe. Para los próximos años queremos seguir impulsando iniciativas culturales, tales como charlas, conciertos y producciones artísticas que permitan vincular a la comunidad UC con la fe.

Trabajo en red

Para que nuestro trabajo pastoral tenga un real impacto tanto en la comunidad UC como hacia afuera, es necesario vincularnos con otras unidades y direcciones de la universidad. La labor de la Pastoral es trabajar de manera transversal con todas las unidades administrativas y académicas de la UC, poniéndose a su servicio y acompañando a la luz de la fe sus actividades, estando presentes también en los hitos importantes para la universidad. Para poder lograrlo efectivamente, se debe hacer un trabajo exhaustivo de vinculación con agentes claves al

interior de la universidad; en todos sus campus y potenciando el trabajo entre estamentos en cada uno de los territorios, desafío primordial para los próximos años.

Por otro lado, el trabajo coordinado permite estrechar los lazos internos y hacia la comunidad universitaria, buscando más oportunidades de colaboración. Fruto de lo anterior, quienes participan del trabajo en red, ya sean estudiantes, académicos, profesionales o administrativos, aprecian que su trabajo tiene sentido e impacto hacia otras personas,

y les permite sentirse más parte de la Iglesia y un aporte para esta y el país. También, los vínculos a nivel directivo y con autoridades UC en general, son de gran ayuda para generar sinergias y ampliar la labor pastoral en la universidad.

Para los próximos años pretendemos trabajar estrechamente con nuevas direcciones y unidades que nos permitan seguir evangelizando al interior de la universidad, además de profundizar el trabajo junto a la Dirección de Personas, la DAE, FEUC, las direcciones de Sustentabilidad,

Inclusión, Comunicaciones e Investigación, Vicerrectorías y Prorectorías en general, Centros UC, consejos de facultad, entre otros.

Finalmente, para que este trabajo en red sea más completo y que nuestra labor tenga un mayor alcance, es necesario trabajar de la mano con otras instituciones de educación superior tanto a nivel nacional como internacional, esto a partir de concursos de investigación, trabajo en conjunto con otras pastorales universitarias o proyectos de voluntariado que se puedan exportar a otras instituciones.





“ Como Pastoral tenemos el gran desafío de estar en los procesos importantes de la universidad, y uno de esos caminos es a través de la participación en consejos y comités que se forman al interior de la UC, como son la política de Interculturalidad; el proyecto Reencuentro; el Foro UC, entre otros. Debemos estar en constante búsqueda de espacios donde involucrarnos, para así aportar desde nuestra identidad, generando sinergias y conociendo en mayor profundidad la labor de otras unidades. ”

Benjamín Cruz,
Director Pastoral UC

03

SOLIDARIDAD

Motivar un espíritu solidario en la comunidad UC y su participación en instancias solidarias y misioneras.



El eje de solidaridad cristiana busca impulsar acciones y formación solidaria que respondan a la urgencia del Evangelio y la Doctrina Social de la Iglesia por comprender nuestra vida al servicio de los demás, especialmente de los más necesitados. El objetivo es despertar interés por el espíritu solidario en la universidad, logrando involucrar la vida de quienes participan y se comprometen con la solidaridad.

OBJETIVOS

Impulsar una solidaridad cristiana al servicio de los más pobres, a la luz del Evangelio y la Doctrina Social de la Iglesia.

Estimular la participación de la comunidad UC en acciones solidarias tanto dentro como fuera de la UC.

Promover el compromiso con la sociedad en pos del bien común.

El servicio y acompañamiento a los más pobres es el foco principal, junto con despertar una vocación y compromiso por el bien común en la comunidad UC.

“La solidaridad implica que cada uno de los miembros y partes de la sociedad asuman el bien común como motivación subyacente a sus actividades cotidianas, bajo el presupuesto básico de que no es posible que algunos de ellos estén realmen-

te bien mientras los demás carecen de lo indispensable: En este marco se comprende el pedido de Jesús a sus discípulos: «¡Dadles vosotros de comer!» (Mc 6, 37), lo cual implica tanto la cooperación para resolver las causas estructurales de la pobreza y para promover el desarrollo integral de los pobres, como los gestos más simples y cotidianos de solidaridad ante las miserias muy concretas que encontramos.”²⁶

Solidaridad cristiana al servicio de los más pobres

La dimensión social de la persona humana se ve reflejada en el principio de solidaridad cristiana, el cual se basa en que la vida no es aislada, sino que siempre estamos relacionándonos con los demás²⁷. “De aquí surge la obligación de vivir para los otros y de tener en cuenta a las generaciones futuras a la hora de realizar nuestras propias acciones y tomar decisiones.”²⁸ Por esta razón es que cobra un especial sentido la opción por los pobres, ya que ellos “ocupan el corazón de la Iglesia, [...] y de esta resulta la obligación so-

cial individual y de toda la Iglesia de encargarse de las necesidades de quienes se encuentran en las periferias de la sociedad.”²⁹

El Papa Francisco, en Fratelli Tutti nos recuerda que “como todos estamos muy concentrados en nuestras propias necesidades, ver a alguien sufriendo nos molesta, nos perturba, porque no queremos perder nuestro tiempo por culpa de los problemas ajenos. Estos son síntomas de una sociedad enferma, porque busca construirse de espaldas al dolor.”³⁰

Ese dolor nos debe interpelar y movilizar a salir al encuentro de quienes sufren, no simplemente a subsidiar, sino que a vincularnos con ellos, porque entendemos que son nuestro prójimo, nuestros hermanos, y porque en ese encuentro también descubrimos a Dios.

La UC busca impulsar, en su proyecto educativo, una construcción de la sociedad donde prevalezcan valores como la solidaridad, la justicia y la paz.³¹ Lo que se pretende es que todos quienes se forman en la

universidad se comprometan con la realidad, con quienes más sufren y los que están más desamparados, ya que “el verdadero desarrollo sólo es posible si las personas y las estructuras sociales se abren a la solidaridad que permite ver al otro (persona, comunidad o nación) como un semejante, con que se puede colaborar en la construcción del Reino. De esta manera, la solidaridad “entendida en su sentido más hondo y desafiante, se convierte así en un modo de hacer la historia”.³²

En el último tiempo hemos visto cómo han ido aumentando las necesidades materiales y espirituales en nuestro país, producto de la pandemia. Esta situación nos mueve a comprometernos con aquellas personas que más lo necesitan, y poder dialogar con la realidad desde nuestra identidad cristiana, queriendo llegar al Cristo sufriente que se encuentra en el prójimo. Con estas necesidades, se han promovido iniciativas como la campaña Cristo sufre hoy y el Acompañando en el dolor, las cuales queremos seguir impulsan-

do en los próximos años, junto con la consolidación del trabajo pastoral en La Bandera, apostolados de las Pastorales de Carrera y Rostros UC.

Además, el principio del bien común implica tomar conciencia sobre el cuidado del planeta para las futuras generaciones, lo que entendemos como solidaridad intergeneracional. Somos responsables de la diferencia entre la tierra que recibimos y la que queremos entregar. En ese sentido, el Papa Francisco lo expresa de esta manera en Laudato Si’:

“Lo permanente y lo solidario tiene que permear en toda la pastoral.”

Focus Group Pastoral UC

“En las condiciones actuales de la sociedad mundial, donde hay tantas inequidades y cada vez son más las personas descartables, privadas de derechos humanos básicos, el principio del bien común se convierte inmediatamente, como lógica e ineludible consecuencia, en un llamado a la solidaridad y en una opción preferencial por los más pobres. Esta opción implica sacar las consecuencias del destino común de los bienes

de la tierra, pero [...] exige contemplar ante todo la inmensa dignidad del pobre a la luz de las más hondas convicciones creyentes.”³³

De esta forma, para los próximos años queremos seguir promoviendo el cuidado de nuestra casa común, y que pueda ser un eje de trabajo transversal en nuestros proyectos e iniciativas.





“El judío Jesús transforma completamente este planteamiento: no nos invita a preguntarnos quiénes son los que están cerca de nosotros, sino a volvernos nosotros cercanos, prójimos.”

Fratelli Tutti, 80

Pastoral en salida

Como Iglesia tenemos la misión de estar siempre en salida³⁴ y de ir al encuentro de quienes más lo necesitan, tanto dentro como fuera de nuestra comunidad.³⁵ La universidad tiene como objetivo para los próximos años “estimular la participación de estudiantes y académicos en el trabajo de la Pastoral UC, específicamente en sus iniciativas orientadas a solidaridad, trabajo con comunidades, misiones, formación y cultura”³⁶. La participación de la comunidad UC en las acciones solidarias permite no solo ir en ayuda de quienes están su-

friendo material y/o espiritualmente, sino que también enriquece a quienes llevan a cabo estas acciones en su formación como personas, además de profundizar en su fe.

En Fratelli Tutti, el Papa Francisco se refiere a la parábola del Buen Samaritano, y afirma que esta “nos muestra con qué iniciativas se puede rehacer una comunidad a partir de hombres y mujeres que hacen propia la fragilidad de los demás, que no dejan que se erija una sociedad de exclusión, sino que se hacen prójimos y levan-

tan y rehabilitan al caído, para que el bien sea común”³⁷. Nuestra realidad universitaria y nacional nos presenta muchos desafíos y oportunidades para ir en salida y al encuentro de los más necesitados. “El misionero experimenta el paso de Dios en el encuentro con otros rostros. [...] Estas experiencias no pueden quedar aisladas del acontecer universitario”³⁸ A partir de proyectos solidarios, misioneros y de vinculación con el medio se pueden generar acciones solidarias y un compromiso con aquellas personas que necesitan compañía,

consuelo, amistad, y también cosas materiales. Para los próximos años queremos profundizar el trabajo con las comunidades cercanas a los campus de la universidad, potenciar el trabajo misionero en campamentos y también acudir a aquellos lugares del país que por su lejanía y aislamiento es más difícil llegar, generando vínculos que perduren en el tiempo y un compromiso con aquellas comunidades.

Por otro lado, dentro de nuestra comunidad hay personas que tie-

nen necesidades, y nuestra labor es ponernos a disposición de todas las unidades donde hay personas que necesitan apoyo, compañía y/o contención. Queremos estar a disposición de toda la comunidad UC, ofreciendo espacios de oración y misas por las personas que están enfermas o han fallecido y estar disponibles para acompañar a quienes están pasando por algún momento difícil.

“Para volverse cercano y presente [el buen samaritano], atravesó todas las barreras culturales e históricas. La

conclusión de Jesús es un pedido: “Tienes que ir y hacer lo mismo” (Lc. 10, 37). Es decir, nos interpela a dejar de lado toda la diferencia y, ante el sufrimiento, volvernos cercanos a cualquiera. Entonces, ya no digo que tengo “prójimos” a quienes debo ayudar, sino que me siento llamado a volverme yo un prójimo de los otros.”³⁹



“
Ustedes están interpelados para generar procesos
que iluminen la cultura actual.”

Papa Francisco en la UC

Compromiso con la sociedad

El compromiso con la sociedad surge como respuesta a la solidaridad cristiana, por la que se comprende que somos una comunidad y vamos construyendo la sociedad en conjunto. De esta forma, el compromiso público es una consecuencia vocacional de la actitud solidaria, y en ese sentido, nuestros proyectos no pueden quedar al margen de la realidad, y para ello se hace necesario conocerla, vincularse y comprometerse con ella.

“Ante todo se trata de la interdependencia, percibida como sistema determinante de relaciones en el mundo actual, en sus aspectos eco-

nómico, cultural, político y religioso, y asumida como categoría moral. Cuando la interdependencia es reconocida así, su correspondiente respuesta, como actitud moral y social, y como «virtud», es la solidaridad. Esta no es, pues, un sentimiento superficial por los males de tantas personas, cercanas o lejanas. Al contrario, es la determinación firme y perseverante de empeñarse por el bien común; es decir, por el bien de todos y cada uno, para que todos seamos verdaderamente responsables de todos.”⁴⁰

La universidad “abre sus puertas y ventanas para recoger el sentir de

la sociedad y en especial para entregar un aporte original y generoso en servicio y aporte al bien común de la sociedad. [...] Así, con la guía del Evangelio y siguiendo el camino de Cristo, se hace necesario reforzar nuestro trabajo en la evangelización de la cultura y la promoción de los valores de la solidaridad, la justicia, la equidad y la paz”⁴¹. La UC se pone al servicio de Chile y tiene como propósito “formar personas íntegras, que incluyan en su educación el interés y valoración por el bien común y el cultivo de virtudes públicas”⁴².

En *Ex Corde Ecclesiae* se habla que el diálogo con la cultura se lleva a cabo mediante los siguientes pasos: en primer lugar, conocerla mejor, luego discernir sus elementos positivos y negativos, acoger sus contribuciones auténticamente humanas y finalmente desarrollar una mayor comprensión de la fe.⁴³ En este sentido, la formación académica que reciben los estudiantes, se va complementando con su experiencia en los diferentes proyectos e iniciativas en que participan. Esta experiencia que va transformando la vida es lo que queremos potenciar para los próximos años, profundizando en el sentido voca-

cional que despiertan las instancias solidarias en pos del bien común. Como desafío para los próximos años queremos consolidar nuestros proyectos de vinculación con el medio, como se mencionó en el eje de Carácter Universitario. Con el objetivo de aportar al proceso constituyente, desde la Pastoral, en conjunto con Voces Católicas, se llevó a cabo la iniciativa “Nuestra Mesa”, en la cual se discutió sobre diferentes temáticas sociales, a la luz de la Doctrina Social de la Iglesia, con el fin de generar diálogo entre expertos en estos temas y poder aportar con estas reflexiones a la Convención Constitucional. De

esta manera, en los próximos años, buscamos seguir impulsando iniciativas de este tipo, que promuevan el diálogo con la cultura y el compromiso con la sociedad, como lo son las charlas culturales o el Congreso Social. Asimismo, buscamos potenciar el trabajo conjunto con la Escuela de Gobierno y el Centro de Políticas Públicas de la UC, para enriquecer nuestro trabajo en terreno y el compromiso con la sociedad.



04

FORMACIÓN INTEGRAL

Promover una formación humana integral a la luz de la fe, para todos los miembros de la comunidad UC.



Desde sus inicios, la UC ha procurado formar integralmente a sus estudiantes, como parte fundamental del proyecto educativo, basándose en los principios cristianos y la visión de los distintos saberes, junto con promover la integridad académica. Para lograr esto, se hace necesario que toda la comunidad universitaria pueda estar comprometida y colaborar con este objetivo. El Rector ha planteado en el Plan de Desarrollo que se proyecta “una universidad que en los próximos veinte años potencie su labor desde nuestra identidad, con un aporte de gran calidad en la for-

OBJETIVOS

Generar espacios de formación desde el Evangelio y a la luz de la Doctrina Social de la Iglesia.

Colaborar en la formación integral de los estudiantes de la UC.

Generar y comunicar contenido formativo en diversas e innovadoras plataformas.

mación integral de sus estudiantes, en la creación de nuevo conocimiento y su transferencia a la sociedad.”⁴⁴

Como Pastoral planteamos una formación integral, que permita profundizar en la formación espiritual y dogmática de la comunidad universitaria, a la luz de la Doctrina Social de la Iglesia y que propicie el diálogo fe-cultura.

En el último tiempo, hemos desarrollado diversos proyectos de formación, dirigidos tanto a grupos de nuestra comunidad como “externos”,

tales como los cursos “Hablemos de...”, las charlas Aprendiendo de la Historia, Café con fe y el Congreso Social, que están en constante diálogo con la realidad. También, se generó una comisión con el fin de determinar una línea formativa general para la Pastoral, lo cual permite orientar de mejor manera los temas, formatos y lineamientos para todos los proyectos de la Pastoral y que se espera consolidar su trabajo para los próximos años.



Espacios formativos

La formación, en su dimensión espiritual, es un proceso de constante crecimiento y aprendizaje a lo largo de la vida de las personas. El proceso de formación que viven los estudiantes en la universidad es solo una parte de su desarrollo personal. Sin embargo, es una parte de especial importancia, en la consolidación de aspectos vocacionales, profesionales y existenciales. Por eso, la Pastoral tiene un rol crucial en esta etapa, ofreciendo,

desde la dimensión espiritual del encuentro con Cristo, la formación integral que se quiere inculcar en la UC.

El desafío para los próximos años es generar espacios de reflexión, diálogo y acción sobre la realidad del país; de formación, a la luz del Evangelio y la Doctrina Social de la Iglesia; de crecimiento espiritual y vivencia de la fe en comunidad para todos los estudiantes, administrativos, profe-

sionales y académicos que participan de la Pastoral; y ofrecer espacios concretos de formación según sus intereses, para todas aquellas personas de la comunidad universitaria que quieran participar.

La UC, tiene un compromiso social importante para con el país. Pero este compromiso no puede quedar aislado de la sabiduría que existe en la universidad. Y por otro lado, la ac-

“
El rol de la Pastoral es animar el espíritu por la
justicia social y la preferencia por los más pobres.”

Mons. Lorenzelli

“
Educación que integre la cabeza, el corazón y la acción. Esta
es la forma de crecer armónicamente a nivel personal y social.”

Papa Francisco en la UC

ción solidaria es una acción sin sentido cuando queda marginada y no se integra a la experiencia personal y formativa de quienes la llevan a cabo.

La Pastoral tiene el rol de formar cristianos comprometidos con la Iglesia, la sociedad y los que más sufren; cristianos que se involucren con los dolores de la sociedad, y respondan con un testimonio cristiano, cercano y alegre, para lograr evangelizar la cultura. El Papa Francisco, en su visita a la UC, habló de una alfabetización in-

tegradora, la cual nosotros queremos profundizar. A partir de la acción, se reflexiona sobre lo que se está llevando a cabo; se conoce sobre el problema de fondo y los valores que están en juego; se conoce más y mejor a Jesús, y se atiende a los movimientos y motivaciones del corazón, logrando así la transformación de la vida.⁴⁵

Se propone que esta formación perme todos los proyectos de la Pastoral, y que sea una forma de entender y vivir nuestra fe. Concretamente,

queremos trabajar una línea formativa que inspire y dé los lineamientos para nuestros proyectos e iniciativas, junto con consolidar el programa FORMA como un apoyo y complemento para los voluntarios. Además, a través del apoyo de los asesores, y en fidelidad a las enseñanzas de la Iglesia queremos colaborar con esta formación integral de nuestros voluntarios, junto con escuchar los intereses de estos mismos y hacerlos protagonistas de su propia formación en los proyectos.

Formación integral

“La universidad participa de la tarea docente de la Iglesia en la formación de personas conscientes de la verdad de su ser, de su humanidad en el sentido más profundo, desarrollando sus capacidades y habilidades y, muy especialmente, su libertad”⁴⁶. La UC tiene un plan de formación general para todos sus estudiantes, el cual pretende educar de forma integral e interdisciplinaria, fomentando que todos los egresados de la universidad puedan conocer áreas distintas

a la de su carrera, para ampliar la mirada e impactar en su formación como personas y profesionales.⁴⁷ Así, lo académico se complementa con la vivencia universitaria en los ámbitos de fe, deportivo, vida estudiantil, y muchos otros, involucrando también a los mismos académicos, profesionales y administrativos de nuestra universidad.

Desde la Pastoral buscamos aportar al sello que la UC quiere inculcar en



“**Todo el proceso educativo esté orientado, en definitiva, al desarrollo integral de la persona.**”

Ex Corde Ecclesiae, 20

sus estudiantes. La integridad académica, el desarrollo estudiantil, la dimensión espiritual, el trabajo en equipo y la vivencia de la fe, son algunos de los elementos que los diferentes proyectos de la Pastoral aportan a la formación integral. En los voluntariados y prácticas se logra conectar con el prójimo, con la diversidad, con la realidad, y eso permite integrar el conocimiento. También se puede hacer un aporte en aspectos propios de la malla académica, como la colaboración para cursos A+S, concursos de investigación y otras iniciativas que

se puedan desarrollar. Por otro lado, se ha logrado ampliar Prácticas Solidarias a más carreras y fundaciones, siendo un espacio concreto en el cual se busca integrar la vocación y formación profesional con la solidaridad cristiana.

Junto con lo anterior, queremos consolidar nuestro grupo de ayudantes, llegando a más estudiantes que quieren colaborar con la Pastoral, y ofreciendo una experiencia que aporte a su formación profesional. Además, para los próximos años se espera

colaborar con el desarrollo docente y capacitación de administrativos y profesionales “de modo que compartan una visión común que aporte a los aprendizajes de toda la comunidad universitaria”⁴⁸.

Todos quienes participan de la Pastoral influyen en la formación integral: académicos, administrativos, profesionales, estudiantes, ex alumnos y asesores son piezas clave para que, a partir de la formación, se pueda aportar al país y la Iglesia chilena.

Contenido formativo

La generación de contenido formativo católico y evangelizador siempre ha estado presente en la Pastoral UC, a través de los cursos de formación para académicos, las instancias dirigidas a estudiantes en los distintos proyectos, y también los espacios formativos para administrativos y profesionales. Además, normalmente se ponen a disposición diversos contenidos con respecto a tiempos litúrgicos, celebración de santos, temas contingentes relacionados con la Iglesia, entre otros. Todo esto, en continua escucha del magisterio de



la Iglesia, a través de los documentos y enseñanzas del Papa, el apoyo de académicos de nuestra universidad, personas expertas y testimonios que apoyen los contenidos.

Para los próximos años, se busca aportar con contenido en diversas plataformas, de manera innovadora y actual. Que a partir de nuestros proyectos e iniciativas podamos aportar a la formación, no solo de la comunidad universitaria, sino de quienes quieran acceder al contenido, como una manera de evangelizar en los

tiempos actuales, a través también de las redes sociales por medio de videos, textos, imágenes, infografías, podcast, música y muchos otros formatos que puedan aparecer en el camino. El desafío es ser un aporte para la Iglesia y poder mostrar a Cristo a partir de diferentes formas, para así llegar a más personas.

La pandemia del Covid-19 ha puesto en un escenario difícil a la Iglesia, ya que los encuentros presenciales se han reducido y casi desaparecido durante algunos meses. Sin embargo,

el mundo de las redes sociales ha ido creciendo en los últimos años, y tenemos la oportunidad de aprovechar ese espacio para que Dios llegue a los celulares y computadores de los chilenos. Todo esto, para también incentivar los encuentros presenciales que forman parte esencial de nuestra fe, potenciando la vida sacramental y los encuentros en comunidad.



“Entendemos la diversidad como la existencia de diferencias que se complementan y que deben ser potenciadas para enriquecer la experiencia conjunta. La equidad, por su parte, implica construir las condiciones, soportes e intervenciones, para que, cuando se producen barreras de participación o desarrollo, éstas se levanten. Al potenciar la diversidad, junto con reconocer y abordar la inequidad, podemos avanzar en inclusión.”

Plan Desarrollo UC

05

INCLUSIÓN

Avanzar hacia una pastoral más inclusiva, acogedora y fraterna.



“Una universidad de excelencia, y especialmente de identidad católica, es aquella que se construye sobre la base de una comunidad diversa e inclusiva”⁴⁹, es lo que plantea la UC con mucha fuerza en su Plan de Desarrollo, donde la Pastoral debe ser un actor clave en impulsar este desafío para los próximos años, generando

espacios de encuentro y acogida para quienes forman parte de la comunidad universitaria.

En los últimos años se han logrado grandes avances en esta materia al interior de la Pastoral. El importante rol que ha tenido la mujer; la gran riqueza de movimientos y carismas;

las jornadas de inclusión realizadas junto a PIANE; el lanzamiento de “La Biblia dice...”; los diferentes espacios de acogida y acompañamiento; entre otros, van en esa dirección. Sin duda persisten desafíos importantes, y a través de este eje esperamos impulsarlos.

OBJETIVOS

Profundizar instancias de acogida y acompañamiento que promuevan el respeto y buen trato.

Ir al encuentro de los estudiantes, académicos, profesionales y administrativos que no se sienten parte de la Pastoral.

Establecer políticas y acciones en pro de una cultura de la inclusión, de manera transversal en los proyectos e iniciativas de la Pastoral.

“Tomar conciencia de que ser parte de la universidad es ser parte de una comunidad.”

Padre Guillermo Greene
Capellán Mayor UC 2018-2019

Acogida, diálogo y encuentro

Nuestra universidad es una comunidad en permanente cambio, que se deja interpelar por los desafíos que vive el mundo, la Iglesia y el país. Para los próximos años se ha propuesto “avanzar en la construcción de una comunidad inclusiva, equitativa y diversa”⁵⁰. En el último tiempo, la sociedad se ha empeñado en visibilizar con más fuerza a las minorías, abriéndose a un espacio de diálogo y convivencia entre diferentes sectores. Además, el Papa Francisco, en su visita a la UC, nos invitó a “hacer de la universidad un espacio privilegiado

para practicar la gramática del diálogo que forma encuentro. Ya que la verdadera sabiduría, es producto de la reflexión, del diálogo y del encuentro generoso entre las personas. La convivencia nacional es posible en la medida en que generamos procesos educativos también transformadores, inclusivos y de convivencia”⁵¹.

El desafío para los próximos años es generar espacios acogedores y abiertos a todos quienes tengan la intención de vivir su fe en la universidad y darle la oportunidad de cono-

cer a Cristo a quienes no han tenido la posibilidad, haciéndolo especialmente a través de las comunidades de base como lo son las pastorales de carrera y delegados pastorales en las diferentes unidades y direcciones.

En este contexto, como Pastoral UC hemos querido generar diferentes espacios de diálogo y encuentro, para “profundizar líneas pastorales de acogida y acompañamiento, con especial énfasis en las personas más vulnerables de nuestra comunidad y miembros de otras confesiones”⁵²,

esto a través de nuevos formatos, con el fin de que todos los miembros de la comunidad universitaria se sientan acogidos, invitando a participar siempre desde nuestra identidad, actuando con respeto y tolerancia.

Buscamos ser “una comunidad que valora y respeta la participación de todos los actores, en la que se potencia y son bienvenidos como participantes activos todos los inmigrantes, representantes de pueblos originarios y personas con capacidades diferentes, entre otros”⁵³, fortalecien-

do también el acompañamiento a los estudiantes que ingresan por las distintas vías de equidad que posee la universidad y generando espacios de acogida para alumnos de intercambio y profesores extranjeros.



Cultura del cuidado, respeto y bienestar

En este ámbito, los desafíos van en la línea de una cultura del cuidado y bienestar, con especial énfasis en la salud mental de nuestra comunidad, que incorpore la dimensión espiritual, junto con “promover una comunidad universitaria que se cuida, respeta y favorece el bienestar de todos sus integrantes, y acoge e integra a todos los miembros de nuestra comunidad ampliada, con especial énfasis en quienes se incorporan por primera vez a la UC”⁵⁴. La Pastoral juega un rol muy importante en colaborar al clima universitario, donde predomine la sana conviven-

cia, el buen trato y cuidado por todas las personas, basada en el respeto permanente por el otro.

Junto con lo anterior, la universidad está trabajando en una política de interculturalidad transversal a toda la comunidad UC, y algunos de los objetivos que se proponen para los próximos años son “estimular el desarrollo de una comunidad universitaria que reconozca y valore su diversidad cultural como un aspecto central de su identidad”⁵⁵ y “preparar a la comunidad universitaria creando espacios de encuentro en el ámbito

social, académico y artístico que faciliten la creación de una convivencia universitaria intercultural positiva”⁵⁶. En este ámbito, tenemos grandes desafíos y oportunidades de crecimiento, participando activamente de algunas comisiones de la política de interculturalidad a nivel UC, e implementando también acciones concretas en la Pastoral.

Siguiendo el llamado de Jesús, nos proponemos responder a los tiempos y acoger a quienes hoy no se sienten parte de la Pastoral por diversos motivos, a través de una actitud activa

de salir al encuentro de los demás. Para lograrlo, debemos conocer las diferentes realidades e intereses de la comunidad universitaria, para así ofrecer instancias acordes a las necesidades de cada persona, haciéndolo siempre desde nuestra identidad y cuestionándonos la manera en que estamos transmitiendo nuestro mensaje e invitaciones, para ser acogedores y activos en la búsqueda de los demás. Además, el trabajo colaborativo con otras instancias de la UC nos va a permitir ampliar nuestras redes para darnos a conocer a toda la comunidad y que nadie se quede fuera.

Debemos profundizar el trabajo en conjunto a la Dirección de Inclusión, con sus iniciativas y programas, entre ellos PIANE y PACE, junto con avanzar en buenas prácticas y protocolos para estudiantes con discapacidad que permitan eliminar barreras de participación en las misiones, actividades solidarias y de voluntariados. Además, avanzar en inclusión tanto en el área de las comunicaciones como en infraestructura.

“Ayudar primero a todos los nuestros, tener esa capacidad de entrar en esos hogares que necesitan la palabra de aliento.”

Encuesta desarrollo Pastoral UC, administrativo



“La Pastoral debe ser ese lugar donde los jóvenes estudiantes pueden expresar su fe en la alegría de compartir juntos esa pasión por Dios.”

Asunción Pérez Cotapos
Asesora Pastoral UC

Hacia una cultura de la inclusión

En Fratelli Tutti, el Papa Francisco nos habla de ese amor que traspasa todo tipo de barreras, “amor al otro por ser quien es, que nos mueve a buscar lo mejor para su vida. Sólo en el cultivo de esta forma de relacionarnos haremos posibles la amistad social que no excluye a nadie y la fraternidad abierta a todos”⁵⁷. El Evangelio y la naturaleza de nuestra Pastoral, transversal a la UC, nos exigen ser un

espacio donde se vea representada la comunidad universitaria, enriquecida con diversidad de visiones, donde nadie quede fuera y acojamos con ternura a quienes quieran seguir el modelo de Jesús.

En esta línea, el Plan de Desarrollo UC nos invita a “promover contactos significativos entre personas diversas, ofreciendo oportunidades efectivas

de interrelación entre personas que provienen de ambientes diferentes o manifiestan diferencias en creencias, opiniones y estilos de vida”⁵⁸. Para lograrlo, uno de los propósitos que tenemos para los próximos años es diseñar e implementar políticas de recursos humanos que incentiven equipos de trabajo más diversos, de modo de poder disminuir la brecha socioeconómica entre nuestros

“Renovar nuestra visión de la Iglesia, vale decir, hacerla más abierta a diversas sensibilidades religiosas, carismas y vivencias de la fe. Una Iglesia más transversal que se sustenta en la experiencia de Dios compartida en comunidad. Capaz de asumir las diferencias como un desafío, una oportunidad de renovación y crecimiento en la fe.”

Encuesta desarrollo Pastoral UC, académico

voluntarios, con un especial énfasis en los coordinadores de proyecto y ayudantes de la Pastoral. Además, queremos trabajar, en lo comunicacional, la percepción que se tiene de nuestros colaboradores, en cuanto a ciertos prejuicios que se han instaurado a lo largo del tiempo.

Por otro lado, vemos importante la formación y capacitación en torno a la inclusión, de manera de poder

transmitir a todos quienes forman parte de la Pastoral que la inclusión no se trata solo de la tolerancia, sino que también de celebrar la diferencia que enriquece. Cada uno de nuestros proyectos deben avanzar en esto, para que la Pastoral se vaya consolidando como un lugar a donde puedan acudir todas aquellas personas que quieran conocer a Jesús. De esta manera podremos avanzar hacia una cultura de la inclusión.



06

GESTIÓN

Fomentar procesos más eficientes, a partir de nuevas herramientas de gestión que permitan potenciar nuestra misión, teniendo siempre a la persona en el centro.



OBJETIVOS

Definir, revisar e implementar una estructura y métodos de trabajo, que permitan tener procesos eficientes y acorde a los tiempos.

Promover una transformación digital que permita ajustar los sistemas de gestión e implementar mejoras para nuestra labor pastoral.

Avanzar hacia una mayor sustentabilidad económica, social y ambiental.

Para proyectar nuestra Pastoral al futuro, es necesario generar una estructura y metodología de trabajo que nos permita desarrollarnos de manera más ordenada y eficiente a lo largo del tiempo, para así gestionar de mejor forma tanto nuestros recursos financieros como las personas que trabajan con nosotros, comprendiendo que si tenemos una mejor gestión podremos abordar las nuevas necesidades y desafíos.

Para lograrlo, vemos prioritario seguir generando una cultura de trabajo de excelencia, en donde las personas sean el centro de nuestra organización, y en la cual prime el respeto, acogida, desarrollo profesional e inclusión. De esta forma, queremos generar una mayor eficiencia al servicio de nuestra misión, a través de nuevas herramientas de gestión. A su vez, los nuevos tiempos que vivimos nos apremian a buscar diversos

campos de evangelización, por lo que la transformación digital la asumimos como un desafío que nos abre a nuevos públicos y oportunidades. Finalmente, y en línea con la universidad, vemos prioritario avanzar en una sustentabilidad económica que nos permita consolidar nuestros proyectos en el tiempo y su aporte a la Iglesia y el país.



“**Pensemos en los alumnos de II Medio. Conocerlos es clave para pensar la pastoral del futuro.**”

Focus Group Pastoral UC

Nuevas formas de trabajo

El plan de desarrollo de nuestra universidad ha propuesto “revisar la estructura y gobierno de la universidad con el fin de avanzar hacia una mayor integración, más trabajo interdisciplinario, mayor colaboración y mayor sinergia”⁵⁹. Esto se suma a algunas observaciones que se han hecho a nuestra estructura pastoral, debido a la gran cantidad de proyectos que tenemos y que muchas veces tienen objetivos comunes entre sí, generando duplicidades y confusiones, además de que es difícil de entender para la comunidad universitaria, lo que genera algunos problemas de comunicación y vinculación con

el resto de la UC. Entre otros aspectos, lo anterior nos mueve y desafía a proponer una estructura renovada, con el fin de avanzar hacia una mayor integración y colaboración tanto interna como hacia la universidad, que además nos permita responder a los tiempos de manera innovadora y ágil.

Por otro lado, buscamos ser más estratégicos en el conocimiento de nuestros públicos, y proponer nuestra labor pastoral según sus intereses y motivaciones. Para esto necesitamos de herramientas que nos permitan hacer un mejor análisis del alcance de nuestros proyectos, y el compor-

“**Poner a disposición las estructuras, para que sean un camino expedito al servicio.**”

Mons. Aós, Carta a los jóvenes

tamiento de nuestros públicos. De esta manera, queremos innovar en nuestras formas de funcionamiento, que nos permitan mejorar nuestra labor evangelizadora tanto al interior de la UC como hacia afuera. En concreto, para los próximos años queremos mejorar y estandarizar nuestros procesos de planificación estratégica, evaluación, capacitación, control de gestión e indicadores, de manera de generar una mejora continua y progresiva de nuestra labor.

“Las personas son fundamentales como habilitadoras organizacionales y culturales de la transformación digital.”

Plan de Desarrollo UC

Transformación digital

Como desafío para los próximos años, la UC se ha propuesto “construir una cultura digital y avanzar hacia la transformación digital institucional”⁶⁰. En el último tiempo hemos visto cómo ha ido avanzando la transformación digital en el mundo, que se aceleró con la pandemia del Covid-19, y hoy en día este elemento es muy necesario para las organizaciones. En la Pastoral hemos implementado herramientas y plataformas que nos han permitido ir digitalizando y optimizando nuestros procesos. Hacia futuro buscamos seguir aprovechando la tecnología y mejorando nuestros sistemas de gestión, implementando nuevas herramientas que hagan posible una mayor digi-

talización e innovación digital, que permitan además hacer frente a la alta rotación de cargos que hay en el equipo de la Pastoral.

Sin embargo, la transformación digital requiere de un cambio cultural, sobre el que todavía tenemos grandes desafíos, ya que esta debe “comprenderse como un factor que impregna todo el quehacer de una organización.”⁶¹ Este debe ser un proceso de cambio constante y permanente en el tiempo, que nos permita ir integrando la tecnología cada vez más a nuestra labor. La modalidad híbrida, la flexibilidad y la adaptación son cada vez más característicos en el mundo laboral, y vemos la

necesidad de avanzar hacia formas más dinámicas de trabajo.

Además, en los próximos años queremos aportar a la Iglesia en la transformación digital, a partir de diferentes proyectos e iniciativas concretas que permitan una mayor evangelización a través de nuevas plataformas. En concreto, buscamos consolidar y promover IglesiaAbierta como una herramienta que impulse una mayor visibilidad y amplitud de las comunidades eclesiales hacia los jóvenes. Y también potenciar las redes sociales, como medio de difusión y comunicación, para anunciar el Evangelio.



Sustentabilidad

El cuidado de la casa común, en sus ámbitos económico, social y ambiental, es una preocupación constante para la universidad. Para los próximos años, se ha propuesto “desarrollar una cultura de la sustentabilidad”⁶², junto con “avanzar en la implementación de iniciativas que colaboren con la sustentabilidad económica y desarrollo futuro de la UC”⁶³. Como Pastoral hemos impulsado la sustentabilidad a la luz de Laudato Si’

en nuestros proyectos y equipo, e implementado nuevas herramientas de medición de impacto de nuestra labor. Así mismo, buscamos desarrollar mecanismos que nos permitan progresar en la carbono neutralidad, ayudando a tomar conciencia sobre el efecto que tienen nuestras acciones y proyectos.

También tenemos el desafío de poner especial cuidado en la gestión de

nuestros recursos, y revisar el financiamiento de nuestros proyectos. El uso de nuevas tecnologías y la implementación de plataformas digitales permiten abaratar costos, los cuales se pueden utilizar para otros fines. Por esta razón es que esperamos generar mayor conciencia sobre la importancia de una buena gestión de los recursos, y estar revisando y ajustando constantemente los presupuestos.



RESUMEN EJES ESTRATÉGICOS



IDENTIDAD CATÓLICA Objetivos

- Fomentar la vida de fe en la comunidad universitaria.
- Fortalecer el trabajo de la Pastoral al servicio de las comunidades de Iglesia.
- Reflexionar y profundizar sobre el rol y sentido de una universidad católica y su pastoral.



CARÁCTER UNIVERSITARIO Objetivos

- Acompañar, a la luz de la fe, a los miembros de la comunidad en todas las etapas de su paso por la universidad.
- Promover una mayor integración fe-razón y diálogo con la cultura.
- Potenciar el trabajo en red al servicio de las unidades y direcciones de la universidad.



SOLIDARIDAD CRISTIANA Objetivos

- Impulsar una solidaridad cristiana al servicio de los más pobres, a la luz del Evangelio y la Doctrina Social de la Iglesia.
- Estimular la participación de la comunidad UC en acciones solidarias tanto dentro como fuera de la UC.
- Promover el compromiso con la sociedad en pos del bien común.



FORMACIÓN INTEGRAL Objetivos

- Generar espacios de formación desde el Evangelio y a la luz de la Doctrina Social de la Iglesia.
- Colaborar en la formación integral de los estudiantes de la UC.
- Generar y comunicar contenido formativo en diversas e innovadoras plataformas.



INCLUSIÓN Objetivos

- Profundizar instancias de acogida y acompañamiento que promuevan el respeto y buen trato.
- Ir al encuentro de los estudiantes, académicos, profesionales y administrativos que no se sienten parte de la Pastoral.
- Establecer políticas y acciones en pro de una cultura de la inclusión, de manera transversal en los proyectos e iniciativas de la Pastoral.



GESTIÓN Objetivos

- Definir, revisar e implementar una estructura y métodos de trabajo, que permitan tener procesos eficientes y acorde a los tiempos.
- Promover una transformación digital que permita ajustar los sistemas de gestión e implementar mejoras para nuestra labor pastoral.
- Avanzar hacia una mayor sustentabilidad económica, social y ambiental.

INDICADORES

EJE	INDICADORES
Identidad Católica	<ul style="list-style-type: none">• Cantidad de estudiantes, académicos, administrativos, profesionales y ex alumnos que participan de espacios para vivir la fe tales como misas, retiros, espacios de oración, celebraciones litúrgicas en la UC, entre otros.• Número de personas de la comunidad UC que participan de sacramentos de iniciación cristiana.• Número de actores e instituciones de Iglesia de colaboración, ya sean parroquias, vicarías, consejos, etc.• Porcentaje de la comunidad universitaria que han participado de algún espacio de reflexión sobre identidad católica en la UC.
Carácter Universitario	<ul style="list-style-type: none">• Número de procesos de los estamentos de la comunidad UC en que la Pastoral está presente.• Número de participantes en las actividades culturales de la Pastoral.• Divulgación e impacto de los proyectos de investigación y creación adjudicados.• Porcentaje de crecimiento en la cantidad de unidades con las que trabajamos.
Solidaridad Cristiana	<ul style="list-style-type: none">• Porcentaje de la comunidad universitaria que participa en actividades solidarias.• Cantidad de participaciones al año en actividades solidarias y misioneras.
Formación Integral	<ul style="list-style-type: none">• Encuesta de evaluación de las instancias formativas.• Cantidad de visualizaciones del contenido generado en redes sociales y medios de la UC y la Iglesia.
Inclusión	<ul style="list-style-type: none">• Encuesta cualitativa de experiencia con la Pastoral.• Grado de diversidad/inclusión de voluntarios (año, carrera, sexo, región, comuna de residencia, etc).
Gestión	<ul style="list-style-type: none">• Porcentaje de procesos y proyectos que cuentan con evaluación, control de gestión y medición de impacto.• Porcentaje de fondos que provienen de donaciones.

- 1 Juan Pablo II, *Ex Corde Ecclesiae*, 15 agosto 1990.
- 2 Esta tríada de abusos es expresada por el Papa Francisco en Carta del Santo Padre Francisco al pueblo de Dios que peregrina en Chile, 31 mayo 2018.
- 3 Comisión UC para el análisis de la crisis de la Iglesia Católica en Chile, *Comprendiendo la Crisis de la Iglesia en Chile*. Documento de análisis, p. 27ss.
- 4 “Una Iglesia con llagas no se pone en el centro, no se cree perfecta, no busca encubrir y disimular su mal, sino que pone allí al único que puede sanar las heridas y tiene un nombre: Jesucristo” en Carta del Santo Padre Francisco al pueblo de Dios que peregrina en Chile, 31 mayo 2018.
- 5 Según la última encuesta CASEN (2020) en Chile hay 831.232 personas en situación de pobreza extrema y 1.280.953 no tienen recursos para satisfacer sus necesidades básicas. La fundación TECHO en catastro de marzo de 2021 alerta sobre la realidad de 81.643 familias que viven en 969 campamentos en Chile, la cifra más alta desde 1996. Lo que corresponde a un aumento del 73,5% en la cantidad de familias, y de un 20,8% en el número de campamentos respecto al Minvu 2019.
- 6 Según un estudio de la Asociación Chilena de Seguridad y la UC, en mayo de 2021 un 32,8% de las personas presentaron síntomas asociados a problemas de salud mental. 46,7% de las personas presentó sospecha de depresión.
- 7 Ambas cifras corresponden al año 2021 y representan un alza de 1 millón de personas en comparación con la medición del año 2020. (Fuente: Digital 2021 Global Overview Report).
- 8 Juan Pablo II, *Ex Corde Ecclesiae*, 15 de agosto de 1990, 38.
- 9 Pastoral UC, *¿Qué es Pastoral UC?*, en <http://pastoral.uc.cl/que-hacemos/>
- 10 Juan Pablo II, *Fides et Ratio*, 14 de septiembre de 1998, 1.
- 11 Juan Pablo II, *Ex Corde Ecclesiae*, 15 de agosto de 1990, 41.
- 12 Juan Pablo II, *Ex Corde Ecclesiae*, 15 de agosto de 1990, 39.
- 13 Pontificia Universidad Católica de Chile, *Plan de Desarrollo 2020-2025, Identidad Católica*, p. 17.
- 14 Pontificia Universidad Católica de Chile, *Plan de Desarrollo 2020-2025, Identidad Católica*, p. 17.
- 15 Pontificia Universidad Católica de Chile, *Plan de Desarrollo 2020-2025, Identidad Católica*, p. 18.
- 16 Juan Pablo II, *Ex Corde Ecclesiae*, 15 de agosto de 1990, 30.
- 17 Gómez de Pedro, M. Esther (2020). “La universidad católica y el diálogo con la cultura” en *A 30 años de Ex Corde Ecclesiae: reflexiones de destacados académicos*, p. 97.
- 18 Pontificia Universidad Católica de Chile, *Plan de Desarrollo 2020-2025, Identidad Católica*, p. 15.
- 19 Juan Pablo II, *Ex Corde Ecclesiae*, 15 de agosto de 1990, 30.
- 20 Juan Pablo II, *Fides et Ratio*, 14 de septiembre de 1998, 34.
- 21 “Profundizar el trabajo de investigación de la universidad.” Pontificia Universidad Católica de Chile, *Plan de Desarrollo 2020-2025, Investigación y creación*, p. 44; “Ampliar los proyectos de investigación y colaboración internacional.” Pontificia Universidad Católica de Chile, *Plan de Desarrollo 2020-2025, Profundizar la internacionalización*, p. 54; “Desarrollar una vinculación estratégica amplia, mediante la definición e implementación de un plan de incorporación de socios estratégicos nacionales e internacionales.” Pontificia Universidad Católica de Chile, *Plan de Desarrollo 2020-2025, Investigación y creación*, p. 45.
- 22 Académico UC, encuesta de desarrollo Pastoral UC, julio 2021.
- 23 Ferrer Del Valle, Álvaro (2020). “Fe, ciencia y razón en la causa de la verdad” en *A 30 años de Ex Corde Ecclesiae: reflexiones de destacados académicos*, p. 108.
- 24 Francisco, “Discurso del Santo Padre en su visita a la Pontificia Universidad Católica de Chile”, en *Mi paz les doy. Mensajes de S.S. Francisco. Visita apostólica a Chile*. p. 61-62.
- 25 Pontificia Universidad Católica de Chile, *Plan de Desarrollo 2020-2025, Rol público y compromiso con la sociedad*, p. 73.

26 Pastoral UC & Voces Católicas. (2021). *Diálogos por Chile: 60 desafíos para una renovada convivencia nacional*. Disponible en: https://drive.google.com/file/d/1AiyxTAWZ9ogr_EOL0BmlU55E-geHveMX/view, p. 25.

27 Meuser, B. (Ed.). (2017). *Docat* (3ra ed.), 100.

28 Meuser, B. (Ed.). (2017). *Docat* (3ra ed.), 102.

29 Meuser, B. (Ed.). (2017). *Docat* (3ra ed.), 94.

30 Francisco, Fratelli Tutti, 3 de octubre de 2020, 65.

31 Pontificia Universidad Católica de Chile, Plan de Desarrollo 2020-2025, p. 34.

32 Pastoral UC & Voces Católicas. (2021). *Diálogos por Chile: 60 desafíos para una renovada convivencia nacional*. Disponible en: https://drive.google.com/file/d/1AiyxTAWZ9ogr_EOL0BmlU55E-geHveMX/view, p. 25-26.

33 Francisco, *Laudato Si'*, 24 de mayo de 2015, 158.

34 Cfr. EG 20 y ss

35 Juan Pablo II, *Ex Corde Ecclesiae*, 15 de agosto de 1990, 40.

36 Pontificia Universidad Católica de Chile, Plan de Desarrollo 2020-2025, p. 70.

37 Francisco, Fratelli Tutti, 3 de octubre de 2020, 67.

38 Francisco, "Discurso del Santo Padre en su visita a la Pontificia Universidad Católica de Chile", en *Mi paz les doy*. Mensajes de S.S. Francisco. Visita apostólica a Chile. p. 61.

39 Francisco, Fratelli Tutti, 3 de octubre de 2020, 81.

40 Juan Pablo II, *Sollicitudo Rei Socialis*, 30 de diciembre de 1987, 38.

41 Sánchez Díaz, Ignacio. (2020). "Rol público de la universidad católica" en *A 30 años de Ex Corde Ecclesiae: reflexiones de destacados académicos*, p. 24.

42 Pontificia Universidad Católica de Chile, Plan de Desarrollo 2020-2025, p. 70.

43 Juan Pablo II, *Ex Corde Ecclesiae*, 15 de agosto de 1990, 44.

44 Pontificia Universidad Católica de Chile, Plan de Desarrollo 2020-2025, p. 5.

45 Francisco, "Discurso del Santo Padre en su visita a la Pontificia Universidad Católica de Chile", en *Mi paz les doy*. Mensajes de S.S. Francisco. Visita apostólica a Chile. p. 59.

46 Morandé Court, Pedro. (2020), "La participación de la universidad en la misión de la Iglesia" en *A 30 años de Ex Corde Ecclesiae: reflexiones de destacados académicos*, p. 46.

47 Pontificia Universidad Católica de Chile, *¿Qué es la formación general?*, en: <https://formaciongeneral.uc.cl/que-es-la-formacion-general/>

48 Pontificia Universidad Católica de Chile, Plan de Desarrollo 2020-2025, p. 35.

49 Pontificia Universidad Católica de Chile, Plan de Desarrollo 2020-2025, p. 57.

50 Pontificia Universidad Católica de Chile, Plan de Desarrollo 2020-2025, p. 59.

51 Francisco, "Discurso del Santo Padre en su visita a la Pontificia Universidad Católica de Chile", en *Mi paz les doy*. Mensajes de S.S. Francisco. Visita apostólica a Chile. pp. 58-59.

52 Pontificia Universidad Católica de Chile, Plan de Desarrollo 2020-2025, p. 17.

53 Pontificia Universidad Católica de Chile, Plan de Desarrollo 2020-2025, p. 23.

54 Pontificia Universidad Católica de Chile, Plan de Desarrollo 2020-2025, p. 21.

55 *Objetivos de la política de Interculturalidad en la UC. N°3.*

56 *Objetivos de la política de Interculturalidad en la UC. N°4.*

57 *Francisco, Fratelli Tutti, 3 de octubre de 2020, 94.*

58 *Pontificia Universidad Católica de Chile, Plan de Desarrollo 2020-2025, p. 59.*

59 *Pontificia Universidad Católica de Chile, Plan de Desarrollo 2020-2025, p. 29.*

60 *Pontificia Universidad Católica de Chile, Plan de Desarrollo 2020-2025, p. 62.*

61 *Centro de Innovación UC. ¿Conoces la diferencia entre digitalización y transformación digital? en: <https://centrodeinnovacion.uc.cl/conoces-la-diferencia-entre-digitalizacion-y-transformacion-digital/>*

62 *Pontificia Universidad Católica de Chile, Plan de Desarrollo 2020-2025, p. 25.*

63 *Pontificia Universidad Católica de Chile, Plan de Desarrollo 2020-2025, p. 77.*

Agradecimientos

Edición General
Teresita Burckhardt
Benjamín Cruz
Catalina Valdés

Diseño y diagramación
Camila Aranda

Vicuña Mackenna 4860, Macul,
Región Metropolitana

pastoral.uc.cl

